

# Rapport et comptes annuels 2021 IFRS



LANGLEY

# Informations sur la société

## Rapport et comptes annuels 2021 IFRS

ADMINISTRATEURS: A J Langley – Président  
B J Langley  
W A Langley  
M J Neale

---

SECRÉTAIRE: P Sexton

---

SIÈGE SOCIAL: Enterprise Way  
Retford  
Nottinghamshire  
DN22 7HH  
Royaume-Uni

---

N° D'IMMATRICULATION EN ANGLETERRE: 1321615

---

COMMISSAIRE AUX COMPTES: Saffery Champness LLP  
71 Queen Victoria Street  
London  
EC4V 4BE  
Royaume-Uni

---

BANQUES PRINCIPALES: Barclays Bank plc  
PO Box 3333  
One Snowhill  
Snowhill Queensway  
Birmingham  
B4 6GN  
Royaume-Uni

Deutsche Bank AG  
Adolphsplatz 7  
20457 Hamburg  
Allemagne

Commerzbank AG  
Sand 5-7  
21073 Hamburg  
Allemagne

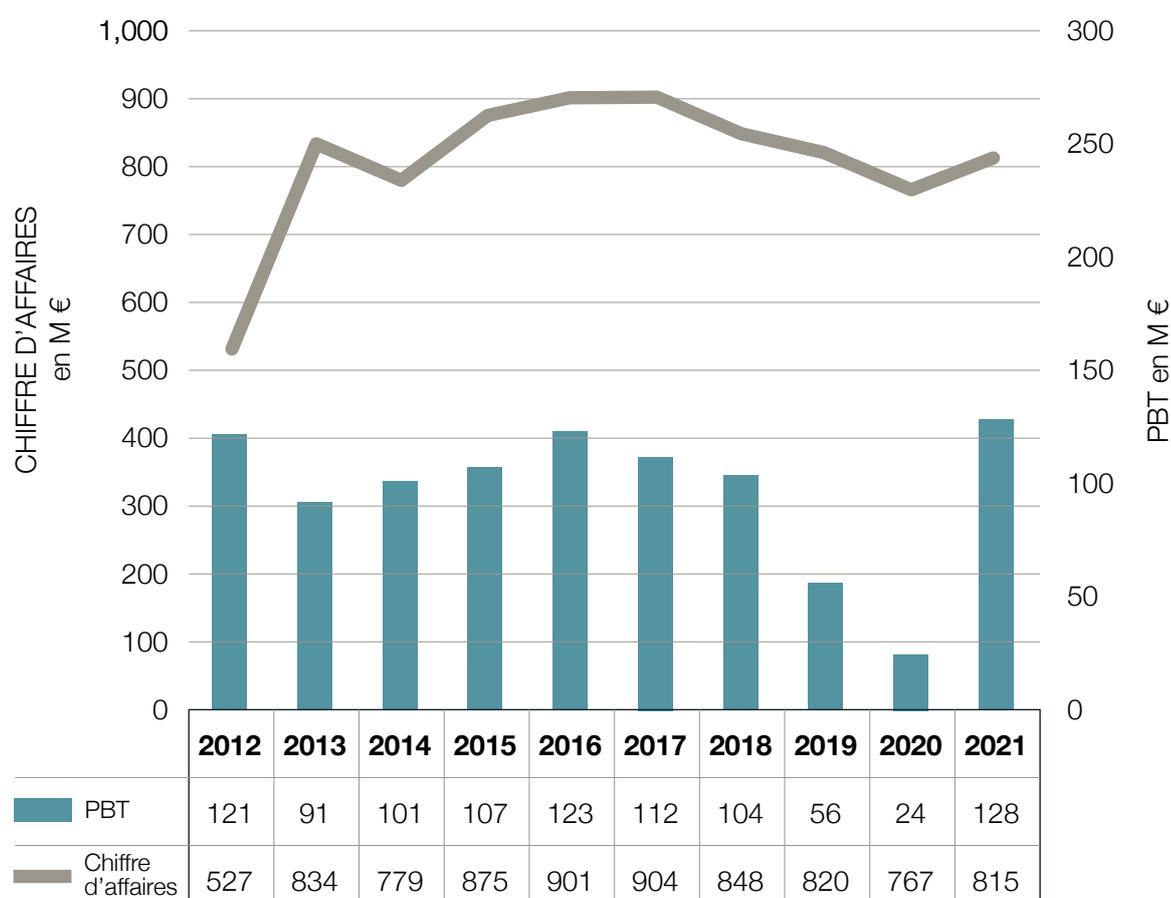
---

# Chiffres clés

Exercice clos au 31 décembre 2021

	Exercice clos au 31 décembre 2021 €'000	Exercice clos au 31 décembre 2020 €'000
CHIFFRE D'AFFAIRES	814,627	766,778
BÉNÉFICE AVANT IMPÔT	128,240	24,047
ACTIFS	835,692	707,178
TRÉSORERIE & ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	290,988	287,963
CARNET DE COMMANDES	797,880	220,169
	<b>Nombre</b>	<b>Nombre</b>
EFFECTIFS	5,339	4,661

## Synthèse des résultats des 10 dernières années



“...sur 7 des 10 dernières années, le PBT a dépassé les 100 millions d’euros, et c’est encore le cas en 2021.”

A close-up portrait of a middle-aged man with short, light brown hair, smiling warmly. He is wearing a dark blue suit jacket, a white dress shirt, and a dark green tie with a small pattern. A patterned pocket square is visible in his jacket. The background is a soft, out-of-focus grey.

“Le 31 décembre 2021,  
le Groupe a acquis la  
totalité du capital du  
constructeur de moteurs  
norvégien Bergen Engines AS  
auprès de Rolls-Royce plc...”

# Le mot du Président

Exercice clos au 31 décembre 2021



**Au cours de l'exercice clos au 31 décembre 2021, le Groupe a enregistré un bénéfice avant impôt de 128,2 M€ (24,0 M€ en 2020) et généré un chiffre d'affaires de 814,6 M€ (766,8 M€ en 2020). En fin d'année, la trésorerie du Groupe s'élevait à 291,0 M€ (288,0 M€ en 2020), les actifs nets à 835,7 M€ (707,2 M€ en 2020), et le carnet de commandes à 797,9 M€ (220,1 M€ en 2020). Le Groupe n'a aucun endettement (comme en 2020) et aucun dividende n'a été versé au cours de l'exercice (comme en 2020).**

Le 31 décembre 2021, le Groupe a acquis la totalité du capital du constructeur de moteurs norvégien Bergen Engine AS auprès de Rolls Royce plc, pour un montant de 91 M€. La transaction a été financée par les réserves de trésorerie existantes.

“ Au cours de l'exercice clos au 31 décembre 2021, le Groupe a enregistré un bénéfice avant impôt de 128,2 M€. ”

## Acquisition de Bergen Engines AS

Bergen Engines a généré un chiffre d'affaires d'environ 250 M€ pour Rolls-Royce en 2021. Le bilan de fin d'exercice, le carnet de commandes et le nombre d'employés sont inclus dans les présents comptes annuels. Des informations supplémentaires sont disponibles aux notes 11, 22 et 39.

## Situation Économique

Après le coup très dur porté par le coronavirus en 2020, l'année a commencé avec un optimisme prudent quant à l'arrivée prochaine de vaccins. Mais avec l'accélération des campagnes de vaccination et le début de l'allègement des restrictions sociales, l'optimisme des populations, qui ne craignaient plus le coronavirus, s'est transformé en une sorte d'euphorie.

Au milieu de l'année la demande économique a fortement augmenté, et en fin d'année les carnets de commandes du Groupe Langley ont atteint des niveaux record. Une situation due en partie à la demande accrue, mais également aux restrictions de la chaîne d'approvisionnement qui ont entraîné un ralentissement de la production.

La demande a dépassé l'offre dans de nombreux secteurs, alors que les fournisseurs s'efforçaient de revenir dans la course. Les prix ont inévitablement augmenté, tout comme les délais d'approvisionnement. La hausse des prix a été progressive toute l'année, pour atteindre son point culminant au dernier trimestre 2021. Un équilibre devrait finalement être retrouvé, ce que confirme la prévision d'inflation à long terme de 2 % du FMI, mais dans l'immédiat, l'inflation a atteint son plus haut niveau depuis quarante ans, et il va nous falloir vivre avec.

## Organisation du Groupe

Avec l'arrivée de Bergen Engines, les activités du Groupe peuvent désormais être classées de manière générale en trois divisions:

- Solutions d'alimentation
- Technologies d'impression
- Autres Industries

# Le mot du Président (suite)

Exercice clos au 31 décembre 2021

## Solutions d'alimentation

**Bergen Engines (acquis le 31 décembre)** Constructeur de moteurs à moyenne vitesse (Norvège)

**Piller Power Systems** Technologies de stabilisation d'énergie (Allemagne)

**Marelli Motori** Fabricant de moteurs et de générateurs électriques (Italie)

**Chiffre d'affaires 2021 : 270 M€**

**Chiffre d'affaires prévu en 2022 : 600 M€**

**Carnet de commandes : 550 M€**

**Salariés : 2 283**

### Bergen Engines

Bergen Engines AS, constructeur de gros moteurs à gaz et carburant liquide, principalement pour la marine et pour des applications terrestres de production d'énergie, a enregistré un chiffre d'affaires d'environ 250 M€ pour Rolls Royce en 2021 et une perte avant impôt de 10,6 M€ avant reprise de pertes de valeur. Le résultat positif des filiales a été annihilé par une contre-performance de la société mère en Norvège.

L'entreprise, qui était propriété de Rolls-Royce depuis 1999, jouit d'une excellente réputation et se montre très innovante dans l'adaptation de ses moteurs aux carburants à faibles émissions de carbone et non fossiles.

Le Groupe Bergen Engines emploie actuellement 929 personnes dans le monde, dont 688 sont basées au siège social et dans les installations de production à proximité de Bergen en Norvège..

“...Très innovante dans l'adaptation de ses moteurs aux carburants à faibles émissions de carbone et non fossiles.”



*Les installations de Bergen Engines AS près de Bergen en Norvège.*

Les installations en pleine propriété, qui s'étendent sur environ 20 hectares, sont bien équipées et disposent de leur propre fonderie. Le Groupe possède des filiales aux États-Unis, au Mexique, au Danemark, aux Pays-Bas, en Espagne, en Italie, au Royaume-Uni, en Inde et au Bangladesh.

À l'avenir, Bergen Engines sera le centre de gravité de la stratégie « net zéro » du Groupe et travaillera en étroite collaboration avec nos sociétés Marelli Motori et Piller Power System, pour offrir des solutions d'énergie dans le secteur en rapide expansion des micros-réseaux hybrides renouvelables, tout en maintenant notre présence sur les marchés traditionnels.

## Piller Power Systems

Piller Power Systems, fabricant allemand d'équipements électriques critiques, principalement d'alimentations électriques sans interruption (UPS) pour les data centers, avec son réseau international de filiales spécialisées dans la vente et la prestation de service, est arrivé en tête des contributeurs au résultat d'exploitation du Groupe en 2021. Des projets retardés en 2020 et une envolée des nouvelles activités ont contribué à une prise de commandes sans précédent en 2021. En fin d'année, le carnet de commandes était deux fois plus important que celui de l'année précédente, soit deux records battus depuis que nous avons repris la direction de l'entreprise il y a 17 ans.

Le chiffre d'affaires 2021 a été similaire à celui de 2020, mais la qualité de la marge a été améliorée. Ce résultat est en partie dû à une plus large présence de l'entreprise en dehors du secteur des data centers, et à une hausse des demandes pour son UPS série UB-V de pointe, qui est le fruit de quatre années de développement et a été lancé en 2020. Il est à noter que Piller a également signé la plus importante commande navale de son histoire en 2021, portant sur la fourniture d'équipements électriques embarqués pour un projet de sous-marin européen.

“...Une envolée des nouvelles activités a contribué à une prise de commandes sans précédent en 2021.”

L'expertise de Piller en matière de stabilisation électrique met l'entreprise en bonne position pour répondre au défi de l'équilibrage de multiples sources d'énergie dans des applications de micro-réseaux. À l'avenir, Piller travaillera en étroite collaboration avec Bergen Engines et Marelli Motori, afin d'étudier des solutions consortiales dans ce secteur en rapide expansion.

Active Power Inc, le fabricant d'UPS à volant d'inertie basé à Austin, Texas, a enregistré une autre année satisfaisante, sa deuxième en tant que société autonome au sein du Groupe Piller.

## Marelli Motori

Marelli Motori, notre fabricant de moteurs électriques et de générateurs pour les secteurs de la construction navale, des hydrocarbures, de la production électrique, et d'autres secteurs industriels, a apporté une contribution positive limitée au Groupe après une perte de valeur non monétaire résiduelle liée à la fermeture de ses installations de production en Malaisie en 2020.

Rachetée en mai 2019, l'entreprise Marelli opère désormais entièrement depuis son site de 16 hectares dont elle a la pleine propriété au nord de l'Italie. L'entreprise compte des filiales de vente, de distribution et de prestation de services aux États-Unis, en Allemagne, en Afrique du Sud et en Malaisie.



*L'usine Marelli Motori à Arzignano, dans le nord de l'Italie. La production a été transférée de la Malaisie.*

# Le mot du Président (suite)

Exercice clos au 31 décembre 2021

La production des moteurs et alternateurs de petits formats de la gamme Marelli est revenue en Europe et la fabrication de ces gammes de produits a été sous-traitée en Croatie pendant cette période.

Les alternateurs grands formats de Marelli sont associés aux moteurs Bergen depuis de nombreuses années, leur qualité exceptionnelle complétant la fiabilité extrême des moteurs Bergen. Les deux entreprises collaboreront dorénavant de manière encore plus étroite.

## Technologies d'impression

**Manroland Sheetfed GmbH** Constructeur de machines d'impression (Allemagne)

**Druck Chemie GmbH** Fabricant de produits chimiques (Allemagne)

**HiTech Chemicals BV & BluePrint Products NV** Fabricants de produits chimiques (Benelux)

**Chiffre d'affaires 2021 : 300 M€**

**Chiffre d'affaires prévu en 2022 : 400 M€**

**Carnet de commandes : 112 M€**

**Salariés : 1 726**

### Manroland Sheetfed

Manroland Sheetfed GmbH, notre fabricant allemand de presses d'impression offset à feuilles, a enregistré un nombre élevé de commandes de nouvelles presses, mais l'absentéisme lié à la Covid et les perturbations de la chaîne d'approvisionnement ne lui ont pas permis d'atteindre un résultat positif sur l'année. Les activités de prestations de service, exercées par plus de 40 filiales dans le monde, ne sont pas revenues au niveau antérieur à la Covid, mais en sont proches.

“Un nombre élevé de commandes de nouvelles presses.

Avec son carnet de commandes record, 2022 s'annonce être une meilleure année. Les presses d'impression ROLAND 700 Evolution, Speed, Elite, Lite et ROLAND 900 Evolution, qui sont le fruit de sept années de recherche et développement sous notre direction, sont considérées comme des technologies de pointe inégalées dans le secteur. Elles ont sans aucun doute contribué au nombre élevé de commandes au cours de l'année, confirmant que la confiance était revenue dans le secteur.

Toutefois, jusqu'à ce que la productivité revienne à la normale, les sacrifices devront se poursuivre.

### Druck Chemie Group

**(intégrant HiTech Chemicals BV & BluePrint Products NV)**

Druck Chemie, notre fabricant allemand de produits chimiques d'impression et son réseau de filiales de distribution en Belgique, au Brésil, en République tchèque, en France, en Italie, en Pologne, en Espagne et en Suisse, ont connu une année couronnée de succès, malgré la pandémie, avec la reprise des ateliers d'impression à travers l'Europe.

L'acquisition de HiTech Chemicals BV et BluePrint Products NV à Heidelberger Druckmaschinen AG en décembre 2020 a été bien intégrée pendant l'année. Les installations de production haute technologie de Kruikebeke, en Belgique, complètent parfaitement celles de Druck Chemi à Ammerbuch, en Allemagne. L'année 2022 s'annonce donc comme une autre année satisfaisante.

“Acquisition de HiTech Chemicals et BluePrint Products  
...bien intégrés pendant l'année

## Autres industries

**Les autres secteurs d'activités comprennent la fabrication d'équipements de soudage pour le secteur automobile, la manutention de matériaux, les machines d'emballage, les matériaux de construction, la construction de maisons individuelles et l'activité foncière.**

**Manutention de matériaux** Claudius Peters Group GmbH (Allemagne)  
Clarke Chapman Group Ltd (R-U)

**Technologie de soudure pour l'automobile** ARO Welding Technologies SAS (France)

**Machines d'emballage** Bradman Lake Ltd (R-U)

**Matériaux de construction, construction de maisons individuelles, et activité foncière**

Reader Cement Products Ltd (R-U)

Oakdale Homes Ltd (R-U)

Différentes sociétés de portefeuille immobilier (dans le monde)

**Chiffre d'affaires 2021 : 250 M€**

**Chiffre d'affaires prévu en 2022 : 300 M€**

**Carnet de commandes : 136 M€**

**Salariés : 1 330**

## Manutention de Matériaux

### Claudius Peters

Claudius Peters, notre fabricant d'équipements de manutention et de machines manufacturières, qui dessert principalement les secteurs du ciment, du plâtre et de la sidérurgie, et également fabricant de longerons aéronautiques, a commencé l'année avec un carnet de commandes historiquement faible. Une nette amélioration a été enregistrée au fil des mois, pour se terminer par un carnet de commandes bien rempli, qui atteint même un niveau record depuis que nous avons pris la direction de l'entreprise en 2001.

La division aérospatiale de Claudius Peters fabrique des longerons aéronautiques pour Airbus. On en retrouve plusieurs kilomètres dans la structure de chaque avion commercial. L'entreprise fournit ces composants critiques à Airbus de manière continue depuis 1983.

# Le mot du Président (suite)

Exercice clos au 31 décembre 2021

Claudius Peters France, qui a réduit ses effectifs et affiche désormais des résultats commerciaux positifs, a finalement reçu la confirmation pour un contrat de manutention de matériaux en Azerbaïdjan, attendu de longue date. Claudius Peters China a enregistré des résultats très positifs, tout comme la filiale américaine. Les entités en Espagne, en Italie, au Royaume-Uni et en Roumanie ont toutes apporté une contribution positive proche ou supérieure aux prévisions. Seule l'entité brésilienne n'a pas atteint ses objectifs, le pays ayant été particulièrement touché par le coronavirus.

La performance du Groupe Claudius Peters a été, comme ailleurs, freinée par des problèmes de chaîne d'approvisionnement et d'absentéisme lié à la Covid, mais globalement, la division est parvenue à obtenir des performances positives.

Grâce à un carnet de commandes bien mieux rempli en fin d'année, l'activité devrait être meilleure en 2022, bien que des problèmes structurels en Allemagne restent à résoudre.

L'activité de fabrication de longerons aéronautiques a enregistré un meilleur résultat qu'en 2020, et a légèrement dépassé ses prévisions. Les prévisions en matière de demande pour 2022 sont supérieures à celles de 2021, bien que considérablement inférieures à celles observées dans le passé.

## **Clarke Chapman**

Clarke Chapman Group Ltd, notre spécialiste de la manutention de matériaux intervenant principalement dans le secteur nucléaire au R-U, et prestataire de services pour le réseau ferroviaire du Royaume-Uni, a plus ou moins atteint ses prévisions. Les commandes n'ont toutefois pas atteint le niveau prévu, en raison principalement du report d'un projet d'envergure pour le secteur nucléaire, qui est désormais attendu en avril.

Ce fut néanmoins une autre année satisfaisante pour l'entreprise, qui a été acquise en 2000, également auprès de Rolls-Royce.

# Technologie de soudure pour l'automobile

## **ARO Welding Technologies**

ARO Welding Technologies SAS – notre fabricant français d'équipements de soudage par résistance à destination du secteur automobile, a réalisé une meilleure année qu'en 2020, doublant presque ses prévisions, certes modestes, de résultat, avec un chiffre d'affaires dépassant les objectifs d'environ 20 %.

Le résultat reste toutefois inférieur aux performances exceptionnelles réalisées avant la Covid, même si les débuts d'un ralentissement s'étaient déjà fait sentir en 2019.

En 2021, le siège et principal site de production de l'entreprise, ARO France, a apporté une forte contribution au Groupe. L'usine ARO à Détroit, aux États-Unis, a également enregistré de bons résultats. Les entités en Belgique, en Espagne, au Brésil, au Mexique, en Slovaquie et au Royaume-Uni, ont apporté collectivement une contribution positive. Seules les filiales de Wuhan (Chine) et en Allemagne n'ont pas atteint leurs objectifs.

“Une demande sous-jacente en nouvelles voitures a jailli en 2021...la transition vers les véhicules électriques s’est accélérée comme jamais.”

Le secteur automobile a été particulièrement touché par les problèmes de chaîne d’approvisionnement en 2021, notamment par la pénurie de puces, largement commentée, ce qui a eu un impact sur les investissements en capitaux. Une demande sous-jacente en nouvelles voitures a cependant émergé en 2021, et la transition vers les véhicules électriques s’est accélérée comme jamais ; une tendance qui va se poursuivre.

Les performances d’ARO devraient encore s’améliorer en 2022, à condition que les perturbations de la chaîne d’approvisionnement et l’absentéisme lié à la Covid ne limitent pas la reprise.

## Machines d’emballage

### **Bradman Lake**

Bradman Lake Group Ltd, notre fabricant de machines d’emballage, a réalisé une fois de plus une très bonne année. Le secteur des emballages alimentaires, son principal marché, est resté prospère en 2021.

Les objectifs de chiffre d’affaires et de bénéfices avant impôt ont été dépassés dans les entités de Bristol et Beccles au Royaume-Uni, et à Rockhill SC aux États-Unis, avec un carnet de commande solide en fin d’année des deux côtés de l’océan.

Ces bonnes performances devraient se poursuivre en 2022, sous réserve bien sûr de restrictions liées à la Covid.

## Matériaux de construction, construction de maisons individuelles et activité foncière

### **Reader Cement Products**

Reader Cement Products Ltd, le spécialiste du conditionnement de produits à base de ciment, a réalisé encore une fois une très bonne année en égalant sa performance record de 2020. Ces bons résultats ont été enregistrés alors que certaines ventes, qui représentent généralement une part importante du résultat, n’ont pu être réalisées suite à l’indisponibilité d’un ciment spécial importé générant de fortes marges. Une bonne performance qui est d’autant plus remarquable.

# Le mot du Président (suite)

Exercice clos au 31 décembre 2021

## Oakdale Homes

Oakdale Homes Ltd, constructeur local de maisons individuelles, a publié un résultat d'exploitation positif, même si celui-ci est limité. L'activité touche à sa fin et aucun autre développement ne sera entamé.

## Activités foncières

Plus de 95 % de nos sites de fabrication, entrepôts et locaux administratifs dans le monde sont la propriété du Groupe. Avec l'ajout de Bergen Engines, leur surface totale s'élève désormais à environ 1 million de mètres carrés.

“...les sites d'exploitation du Groupe s'étendent désormais sur plus de 1 million de mètres carrés...”

Manroland AG en Allemagne, ont été achevés. Le projet, qui a débuté en 2018 avec pour objectif de transformer les bâtiments afin qu'ils puissent accueillir l'école de police fédérale, est maintenant terminé et les lieux sont entièrement occupés. Une extension sur un terrain et des bâtiments adjacents est en cours de discussion.

Au Royaume-Uni, un terrain excédentaire de Clarke Chapman, transformé en parc d'activités, est désormais entièrement occupé suite à sa conversion en laboratoire de référence pour les tests anti-Covid au profit du NHS (service de santé britannique)

## Nos équipes

Comme de coutume, aucune présentation de notre Groupe ne serait complète, si je n'évoquais pas nos collaborateurs du monde entier, au nombre de 5 339 à la fin de l'année. Ce sont les efforts et l'engagement de l'ensemble de nos collaborateurs qui ont permis au Groupe d'arriver là où il en est aujourd'hui.

Cette année, j'ai le plaisir d'accueillir dans notre famille d'entreprises, les salariés du Groupe Bergen Engines, et d'ajouter ainsi la Norvège à la longue liste de pays dans lesquels le Groupe offre travail et sécurité à ses collaborateurs et à leurs familles.

Malheureusement, dans un futur proche, il nous faudra laisser partir un petit nombre d'employés de Bergen Engines. Des consultations sur la restructuration ont déjà commencé en Norvège.

La réorganisation n'est pas de grande envergure, mais elle est absolument nécessaire, tout comme certaines mesures pour rationaliser la base de coûts de l'entreprise.

Ce n'est que par ce moyen que l'entreprise pourra offrir la sécurité à la grande majorité des personnes qui y resteront.

## Télétravail

Comme je l'ai indiqué, les restrictions liées à la Covid s'allègent de manière exponentielle alors que la gravité des infections à la Covid diminue, du fait de l'affaiblissement du virus d'une part, et de la généralisation de la vaccination d'autre part. Alors que j'écris ces mots, toutes les restrictions au Royaume-Uni sont sur le point d'être levées, et d'autres pays vont vraisemblablement suivre cette voie.

Le télétravail obligatoire est déjà supprimé dans de nombreuses juridictions, et je suis conscient que certains préféreraient continuer de travailler de cette manière. Bien entendu, pour la majorité des salariés travaillant dans un groupe de fabrication industrielle tel que Langley, travailler de chez soi n'a jamais été une option. Parmi ceux pour lesquels le télétravail est possible, certains aimeraient continuer, alors que d'autres préfèrent retourner dans un environnement de travail normal.

Quelle que soient les préférences personnelles d'un individu, ce n'est pas le moment de discuter des mérites relatifs du télétravail. La position du Groupe sur cette question est que, sauf en cas d'obligation légale, ceux qui ne travaillent pas habituellement depuis leur domicile doivent revenir sur leur lieu de travail normal.

“ Le temps est désormais venu de ramener nos activités à un niveau de performance et d'efficacité optimal, et cela implique des employés de bureau travaillant dans leurs bureaux. ”

Le temps est désormais venu de ramener nos activités à un niveau de performance et d'efficacité optimal, et cela implique des employés de bureau travaillant dans leurs bureaux.

## Conclusion et perspectives

Au cours de l'année 2021, nous avons commencé à jeter un regard rétrospectif sur le coronavirus et à envisager le monde après la pandémie. Cet héritage aura probablement des répercussions pendant de nombreuses années encore.

La performance globale du Groupe en 2021 a été satisfaisante. Bien que les activités aient fortement augmenté par rapport à 2020, elles ont été sérieusement entravées par des problèmes de chaîne d'approvisionnement, les restrictions de déplacement et l'absentéisme lié à la Covid dans toutes les divisions. L'absentéisme a augmenté en raison d'un nombre plus important de personnes touchées par le virus, aujourd'hui plus contagieux mais moins virulent.

Dans l'ensemble toutefois, le Groupe a bien répondu aux défis uniques posés par la pandémie, et la majorité de nos clients sont restés satisfaits.

# Le mot du Président (suite)

Exercice clos au 31 décembre 2021

Il est à noter que sur 7 des 10 dernières années, le PBT a dépassé les 100 millions d'euros, et c'est encore le cas en 2021. En outre, l'acquisition de Bergen Engines auprès de Rolls-Royce est un moment notable de l'histoire du Groupe, et une étape phare pour atteindre nos objectifs « net zéro ».

En collaboration avec Piller Power Systems et Marelli Motori, Bergen va devenir le pilier central de notre stratégie « net zéro », et va nous permettre de saisir des opportunités dans le secteur en pleine expansion de la production d'électricité en micro-réseaux hybrides renouvelables.

La division Power Solutions devrait générer 600 millions d'euros sur les 1,3 milliard d'euros de chiffre d'affaires attendus en 2022 ; la division Technologies d'impression environ 400 millions d'euros ; et la division Autres industries environ 300 millions d'euros.

“...une réelle avancée, non seulement au niveau de l'ampleur des opérations du Groupe, mais également dans sa contribution au « net zéro ». ”

Le Groupe a terminé l'année 2021 avec des carnets de commande record dans les trois divisions. Avec un carnet de commandes combiné de près de 800 millions d'euros, ce qui équivaut presque à la totalité de notre chiffre d'affaires en 2021, les objectifs 2022 semblent réalistes et marquent un changement important non seulement au niveau de l'ampleur des opérations du Groupe, mais également dans sa contribution au « net zéro ».

**Anthony J Langley**

Président

16 février 2022