

# Rapporto Annuale e Bilancio IFRS 2021



LANGLEY

# Informazioni Societarie

## Rapporto Annuale e Bilancio IFRS 2021

DIRETTORI: A J Langley – Presidente  
B J Langley  
W A Langley  
M J Neale

---

SEGRETERIA: P Sexton

---

SEDE LEGALE : Enterprise Way  
Retford  
Nottinghamshire  
DN22 7HH  
United Kingdom

---

NUMERO DI REGISTRAZIONE IN INGHILTERRA: 1321615

---

REVISORI: Saffery Champness LLP  
71 Queen Victoria Street  
London  
EC4V 4BE  
United Kingdom

---

BANCHE PRINCIPALI: Barclays Bank plc  
PO Box 3333  
One Snowhill  
Snowhill Queensway  
Birmingham  
B4 6GN  
United Kingdom

Deutsche Bank AG  
Adolphsplatz 7  
20457 Hamburg  
Germany

Commerzbank AG  
Sand 5-7  
21073 Hamburg  
Germany

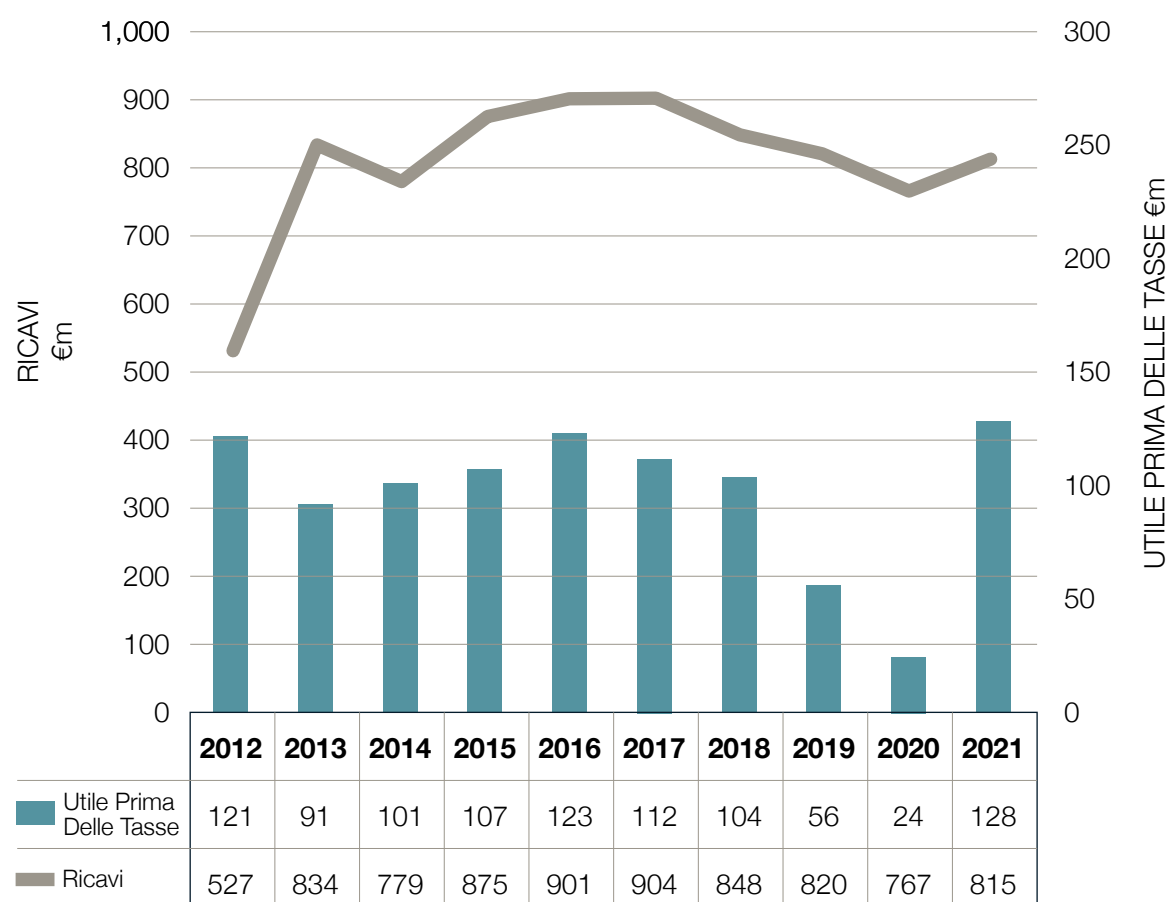
---

# Dati Principali


Fine anno al 31 Dicembre 2021

	Fine anno al 31 Dicembre 2021 €'000	Fine anno al 31 Dicembre 2020 €'000
RICAVI	814,627	766,778
UTILE PRIMA DELLE TASSE	128,240	24,047
PATRIMONIO NETTO	835,692	707,178
CASSA ED EQUIVALENTI	290,988	287,963
PORTAFOGLIO ORDINI	797,880	220,169
DIPENDENTI	<b>No.</b> 5,339	<b>No.</b> 4,661

## Riepilogo Decennale dell'Attività



“...in 7 degli ultimi 10 anni l'utile prima delle tasse ha superato €100 milioni e nel 2021, in modo significativo.”

A close-up portrait of a middle-aged man with short, light brown hair, smiling warmly. He is wearing a dark blue suit jacket, a white dress shirt, and a dark green tie with a small pattern. A patterned pocket square is visible in his jacket. The background is a soft, out-of-focus grey.

“Il 31 Dicembre 2021, il gruppo ha acquisito l'intero capitale azionario del costruttore di motori norvegese Bergen Engines AS da Rolls-Royce plc...”

# Recensione del Presidente

Fine anno al 31 Dicembre 2021



**Nell'anno terminato il 31 Dicembre 2021, il Gruppo ha registrato un utile prima delle tasse di €128.2milioni (2020: €24.0milioni) e generato ricavi per €814.6 milioni (2020: €766.8 milioni). A fine anno la posizione di cassa del gruppo era di €291.0 milioni (2020: €288.0 milioni), il patrimonio netto era di €835.7 milioni (2020: €707.2million) e il portafoglio ordini di €797.9 milioni (2020: €220.1 milioni). Il Gruppo è a debito zero (2020: zero) e non c'è stata distribuzione dei dividendi durante il periodo (2020: zero).**

Il 31 Dicembre 2021, il gruppo ha acquisito l'intero capitale azionario del costruttore di motori norvegese Bergen Engines AS dalla Rolls Royce plc per un corrispettivo di €91 milioni. La transazione è stata finanziata dalle riserve di cassa esistenti.

“Nell'anno terminato il 31 dicembre 2021, il gruppo ha registrato un utile prima delle tasse di €128,2 milioni.”

## Acquisizione di Bergen Engines AS

Bergen Engines ha generato ricavi per circa €250 milioni per Rolls-Royce nel 2021. Il saldo di fine anno, il portafoglio ordini e il numero di dipendenti sono stati incorporati in questo Bilancio. Ulteriori dettagli sono contenuti nelle note 11, 22 e 39.

## Situazione Economica

Dopo la martellata che il Coronavirus ha sferrato nel 2020, l'anno è iniziato con un cauto ottimismo sul fatto che i vaccini fossero proprio dietro l'angolo. Man mano che la loro distribuzione aumentava e le restrizioni sociali iniziavano ad allentarsi, l'ottimismo tra le popolazioni, che non temevano più il Coronavirus, si è trasformato in una sorta di euforia.

Alla metà dell'anno, la domanda nell'economia è aumentata in modo significativo e a fine anno i portafogli ordini nel gruppo Langley sono stati a livelli record, in parte a causa dell'aumento della domanda ma anche in parte a causa delle restrizioni nella supply chain che hanno ritardato le consegne.

La domanda ha superato l'offerta in molte aree allorchè i fornitori si sono sforzati di cambiare marcia. Inevitabilmente, i prezzi sono lievitati e i tempi di consegna sono aumentati. Ciò è accaduto progressivamente nel corso dell'anno e l'ultimo trimestre del 2021 ha visto gli aumenti dei prezzi più elevati. Mi aspetto che alla fine verrà ripristinato l'equilibrio - un'opinione supportata dalla previsione a lungo termine del FMI per un'inflazione al 2% - ma almeno per l'immediato futuro, un'inflazione che non si vedeva da più di quattro decenni, è qui e ci si deve convivere.

## Organizzazione del Gruppo

Con l'arrivo di Bergen Engines, le attività del gruppo possono ora essere più ampiamente classificate in tre aree principali:

- Power Solutions
- Print Technologies
- Other Industrials

# Recensione del Presidente (continua)

Fine anno al 31 Dicembre 2021

## Power Solutions

**Bergen Engines (acquisita il 31 Dicembre)** Costruttore di motori a media velocità (Norvegia)

**Piller Power Systems** Tecnologie di stabilizzazione della potenza (Germania)

**Marelli Motori** Produttore di motori e generatori (Italia)

**Ricavi 2021: €270 milioni**

**Ricavi 2022 previsti: €600 milioni**

**Portafoglio ordini: €550 milioni**

**Dipendenti: 2,283**

## Bergen Engines

Bergen Engines AS, che produce motori alimentati a liquido e a gas, principalmente per applicazioni marittime e di generazione di potenza a terra, ha registrato ricavi per circa €250 milioni per Rolls-Royce nel 2021 e una perdita prima delle tasse di €10.6 milioni prima della riduzione della perdita per svalutazione. Un contributo positivo dalle controllate è stato vanificato da un deficit della capogruppo norvegese.

L'azienda, che era sotto la guida di Rolls-Royce dal 1999, ha un'eccellente reputazione e si sta dimostrando altamente innovativa nell'adattare i suoi motori ai combustibili a basse emissioni di carbonio e non fossili.

Il gruppo Bergen Engines attualmente impiega 929 dipendenti nel mondo, di cui 688 lavorano in sede e presso gli stabilimenti produttivi vicino a Bergen, in Norvegia.

“...altamente innovativo nell'adattare i suoi motori ai combustibili a basse emissioni di carbonio e non fossili.”



Lo stabilimento Bergen Engines AS vicino a Bergen, in Norvegia

L'impianto di proprietà, che si estende per circa 20 ettari (50 acri), è ben impiegato e comprende una propria fonderia. Il gruppo ha filiali negli USA, Messico, Danimarca, Olanda, Spagna, Italia, Regno Unito, India e Bangladesh.

In futuro, Bergen Engines sarà al centro della strategia zero netto del gruppo, lavorando a stretto contatto con le nostre divisioni Marelli Motori e Piller Power Systems per offrire soluzioni nel settore in rapida espansione delle micro-reti ibride rinnovabili, pur continuando a servire i mercati tradizionali.

## Piller Power Systems

Piller Group GmbH, il nostro produttore tedesco di macchine elettriche di importanza critica - principalmente gruppi di continuità (UPS) per centri di elaborazione dati, insieme alle sue filiali estere di vendita e assistenza – è stato il maggiore contributore del risultato del gruppo nel 2021. I progetti di investimento rimandati nel 2020 e un’impennata nelle nuove iniziative hanno contribuito nel 2021 alla più alta acquisizione ordini di tutti i tempi e il portafoglio ordini a fine anno era più del doppio di quello dell’anno precedente, entrambi anni record durante i nostri 17 anni di gestione.

I ricavi nel 2021 sono stati simili al 2020, sebbene i margini siano aumentati. Ciò è stato dovuto in parte all’ampliamento della presenza dell’azienda al di fuori del settore dei centri di elaborazioni dati e in parte alla crescente diffusione degli UPS di ultima generazione della serie UB-V, che è stata in fase di sviluppo per quattro anni e lanciata nel 2020. In particolare Piller si è anche assicurata il suo più grande ordine navale di sempre nel 2021, per la fornitura di apparecchiature elettriche di bordo per un progetto sottomarino europeo

“ Un’impennata di nuove attività ha contribuito alla più alta acquisizione ordini di sempre nel 2021. ”

L’esperienza di Piller nella stabilizzazione della potenza si presta bene alla sfida di bilanciare più fonti di energia nelle applicazioni delle micro-reti. In futuro, Piller lavorerà a stretto contatto con Bergen Engines e Marelli Motori, esplorando soluzioni basate su consorzi in questo settore in rapida espansione.

Active Power Inc, il produttore di UPS a volano rotante con sede ad Austin, Texas, ha avuto un altro anno soddisfacente, il secondo come attività autonoma all’interno del gruppo Piller.

## Marelli Motori

Marelli Motori, il nostro costruttore italiano di motori e generatori elettrici per i settori navale, oil & gas, generazione di potenza e altri settori, ha apportato al gruppo un contributo di base nominalmente positivo dopo le svalutazioni non monetarie residue relative alla chiusura del proprio stabilimento di produzione in Malesia nel 2020.

Acquisita nel maggio 2019, Marelli ora opera interamente nel suo sito di proprietà di 16 ettari (40 acri) nel nord Italia. L’azienda ha filiali di vendita, distribuzione e assistenza negli Stati Uniti, Germania, Sud Africa e Malesia.



*La fabbrica Marelli Motori ad Arzignano, nord Italia. La produzione è stata ritrasferita dalla Malesia.*

La produzione dei motori e degli alternatori più piccoli della gamma Marelli è stata trasferita nuovamente in Europa e la produzione in subappalto per queste linee di prodotti è stata stabilita in Croazia nel periodo.

I più grandi alternatori Marelli sono stati accoppiati per molti anni ai motori Bergen, con la loro eccellente qualità che si abbina alla suprema affidabilità dei motori Bergen. Le due società lavoreranno ora insieme in modo ancora più stretto

# Recensione del Presidente (continua)

Fine anno al 31 Dicembre 2021

## Print Technologies

**Manroland Sheetfed GmbH** Costruttore di macchine per la stampa (Germania)

**Druck Chemie GmbH** Produttore di materiali chimici per la stampa (Germania)

**HiTech Chemicals BV & BluePrint Products NV** Produttori di materiali chimici per la stampa (Benelux)

**Ricavi 2021: €300 milioni**

**Ricavi 2022 previsti: €400 milioni**

**Portafoglio ordini: €112 milioni**

**Dipendenti: 1,726**

## Manroland Sheetfed

Manroland Sheetfed GmbH, il nostro produttore di macchine da stampa litografica offset, ha avuto un forte anno di acquisizione ordini per nuove macchine ma l'assenteismo dovuto al Covid e le frustrazioni in stabilimento dovute alla supply chain hanno determinato un contributo negativo per l'anno. Le attività di assistenza, nelle oltre 40 filiali in tutto il mondo, se non tornate alla normalità pre-Covid, sono state per lo meno vicine a tali livelli.

“Un anno forte di acquisizione ordini per nuove macchine.”

Con il suo portafoglio ordini record, il 2022 sembra destinato ad essere un anno migliore. Le varianti ROLAND 700 Evolution, Speed, Elite e Lite e le macchine da stampa ROLAND 900 Evolution, tutte quante il culmine di diversi anni di ricerca e sviluppo sotto la nostra guida, sono considerate all'avanguardia e leader del settore dal punto di vista tecnologico. Ciò ha indubbiamente contribuito alla forte acquisizione ordini nel corso dell'anno e conferma il ritorno di fiducia nel settore.

Tuttavia, fino al momento in cui la produttività non tornerà alla normalità, i sacrifici dovranno continuare.

## Druck Chemie Group

**(che incorpora HiTech Chemicals BV & BluePrint Products NV)**

Druck Chemie – il nostro produttore di prodotti chimici per la stampa, unitamente alle sue filiali di distribuzione in Belgio, Brasile, Repubblica Ceca, Francia, Italia, Polonia, Spagna e Svizzera – ha avuto un anno di notevole successo, nonostante la pandemia, al cambiare marcia delle tipografie in tutta Europa.

L'acquisizione di HiTech Chemicals BV e BluePrint Products NV da Heidelberger Druckmaschinen AG nel dicembre 2020 è stata ben integrata durante l'anno. Lo stabilimento di produzione all'avanguardia di Kruibeke in Belgio si integra molto bene con lo stabilimento di Druck Chemie ad Ammerbuch, in Germania, e il 2022 sembra destinato ad essere un altro anno soddisfacente.

“Acquisizione di HiTech Chemicals e BluePrint Products  
...ben integrato durante l'anno”

## Other Industrials

**Altre aree di attività del gruppo includono apparecchiature di saldatura per autoveicoli, movimentazione di materiali, macchine per imballaggio, materiali da costruzione, edilizia residenziale e immobili commerciali.**

**Movimentazione Materiali** Claudius Peters Group GmbH (Germania)  
Clarke Chapman Group Ltd (UK)

**Tecnologie di Saldatura per Autoveicoli** ARO Welding Technologies SAS (Francia)

**Macchinari per Imballaggio** Bradman Lake Ltd (UK)

**Materiali da Costruzione, Edilizia Residenziale & Immobili Commerciali**

Reader Cement Products Ltd (UK)

Oakdale Homes Ltd (UK)

Various property holding entities (Global)

**Ricavi 2021: €250 milioni**

**Ricavi 2022 previsti: €300 milioni**

**Portafoglio ordini: €136 milioni**

**Dipendenti: 1,330**

## Movimentazione materiali

### Claudius Peters

Claudius Peters Group GmbH, il nostro costruttore di macchinari per la movimentazione di materiali e per l'impiantistica per le industrie del cemento, del gesso e dell'acciaio, e costruttore di stringers per aeromobili, ha iniziato l'anno con un portafoglio ordini storicamente basso. Questo dato è migliorato in modo significativo con il progredire dell'anno, culminando con un notevole portafoglio ordini a fine anno, di fatto un record durante la nostra gestione dell'impresa, che abbiamo acquisito nel 2001.

La divisione aerospaziale Claudius Peters produce per la Airbus stringers, diversi chilometri dei quali si possono trovare nelle strutture di ogni aereo commerciale costruito. L'azienda è stata continuamente fornitore di questi componenti critici alla Airbus dal 1983.

Claudius Peters Francia, ora ridimensionata e in attivo, ha finalmente ricevuto la conferma tanto attesa di un contratto di movimentazione dei materiali dall'Azerbaijan. Claudius Peters China ha dato un contributo molto solido, così come la filiale statunitense. Le filiali in Spagna, Italia, Regno Unito e Romania hanno tutte contribuito positivamente vicino o oltre il budget. Soltanto il Brasile non è stato all'altezza, con il paese particolarmente colpito dal Coronavirus

Le attività del gruppo Claudius Peters, come da ogni altra parte, sono state perseguitate dai problemi con la supply chain e dall'assenteismo dovuto al Covid, ma nel complesso la divisione è ritornata in terreno positivo.

Con un portafoglio ordini decisamente migliorato a fine anno, l'attività dovrebbe operare meglio nel 2022, anche se i problemi strutturali in Germania devono ancora essere affrontati.

Il business degli stringers per aeromobili è risultato migliore rispetto al 2020, leggermente oltre il suo budget. La previsione della domanda per il 2022 è al di sopra del 2021, sebbene significativamente inferiore a quella storica.

# Recensione del Presidente (continua)

Fine anno al 31 Dicembre 2021

## Clarke Chapman

Clarke Chapman Group Ltd, il nostro specialista nella movimentazione dei materiali, principalmente nel settore nucleare del Regno Unito, e fornitore di assistenza alla rete ferroviaria del Regno Unito, è stata più o meno in linea con il budget. Tuttavia, l'acquisizione degli ordini è rimasta inferiore, principalmente a causa del ritardo di un grande progetto per il settore nucleare, previsto ora per aprile.

Ciò nonostante, un altro anno soddisfacente per l'impresa che abbiamo acquisito nel 2000, sempre da Rolls-Royce.

## Tecnologia di Saldatura per Automobili

### ARO Welding Technologies

ARO Welding Technologies SAS – il nostro produttore francese di saldatrici a resistenza per il settore automobilistico – ha avuto un anno migliore rispetto al 2020, quasi raddoppiando il suo pur modesto budget di utile prima delle tasse, con ricavi che hanno superato l'obiettivo di circa il 20%.

Tuttavia, è stato un valore molto lontano dalle prestazioni stellari pre-Covid, sebbene il 2019 avesse già visto l'inizio di un rallentamento.

Nel 2021 c'è stato un solido contributo da parte di ARO Francia, la sede centrale e il principale stabilimento di produzione, e anche lo stabilimento di ARO a Detroit negli Stati Uniti ha ottenuto buoni risultati. Le filiali in Belgio, Spagna, Brasile, Messico, Slovacchia e Regno Unito hanno tutti contribuito positivamente. Solo le filiali di Wuhan, Cina e Germania hanno sottoperformato rispetto ai loro obiettivi.

“La domanda base di auto nuove è aumentata nel 2021  
...il passaggio ai veicoli elettrici sta diventando sempre più forte.”

Il settore automobilistico è stato particolarmente colpito dai problemi della supply chain nel 2021, in particolare per la carenza di chip ampiamente segnalata, e ciò ha impattato sugli investimenti. La bassa domanda di auto nuove alla base è tuttavia aumentata nel 2021, con il passaggio ai veicoli elettrici che sta diventando sempre più forte; una tendenza destinata a continuare.

Mi aspetto che il 2022 vedrà un ulteriore miglioramento delle prestazioni di ARO, a patto che l'interruzione della supply chain e l'assenteismo da Covid non limitino la ripresa

## Packaging Machinery

### Bradman Lake

Bradman Lake Group Ltd, la nostra impresa di macchinari per l'imballaggio, ha avuto un altro anno di successo. L'imballaggio alimentare, il suo mercato principale, è rimasto vivace nel 2021.

Gli obiettivi di fatturato e di utile prima delle tasse sono stati superati sia nella filiali di Bristol e Beccles nel Regno Unito, sia a Rockhill SC negli Stati Uniti, con un portafoglio ordini a fine anno in salute su entrambe le sponde dell'Oceano.

Il 2022 dovrebbe vedere il proseguimento dei buoni risultati, fatti salvi ovviamente i fattori di limitazione dovuti al Covid

## Materiali da Costruzione, Edilizia Residenziale & Immobili Commerciali

### Reader Cement Products

Reader Cement Products Ltd, lo specialista del Regno Unito per la miscelazione ed insaccaggio del cemento, ha avuto un altro anno di notevole successo, uguagliando la performance record del 2020. Questo nonostante le mancate vendite a causa della scarsità di disponibilità di un cemento speciale importato ad alta marginalità, che storicamente ha contribuito in modo sostanziale al risultato. Una performance straordinariamente buona considerando ciò.

### Oakdale Homes

Oakdale Homes Ltd, il costruttore locale di case, ha riportato un risultato operativo positivo, seppur nominalmente. L'attività è in fase di liquidazione e non verranno avviati ulteriori sviluppi.

### Commercial Property

Il gruppo possiede completamente oltre il 95% della sua impronta produttiva, di magazzino e amministrativa in tutto il mondo che, con l'aggiunta di Bergen Engines, si estende ora a circa 1.000.000 di metri quadrati ovvero, circa 11.000.000 piedi quadrati.

“...l'impronta produttiva del gruppo si estende ora a oltre 1.000.000 di metri quadrati...””

Nel corso dell'anno è stata completata la fase finale di adeguamento della Senefelderhaus, l'edificio della ex sede della Manroland AG in Germania. Il progetto, iniziato nel 2018 per convertire l'edificio ad accademia di formazione per la Bundespolizei, è ora completato ed interamente occupato. È in discussione un'ulteriore riqualificazione di terreni e fabbricati adiacenti in eccedenza.

Nel Regno Unito, il terreno in eccedenza di Clarke Chapman che è stato riqualificato in un parco commerciale, è ora in gran parte completamente occupato a seguito della conversione della più recente fase in un laboratorio di test per il Covid per il SSN.

## La nostra gente

Come è consuetudine, nessuna recensione sarebbe completa senza menzionare i nostri dipendenti, che a fine anno erano 5.339 in tutto il mondo. È il loro duro lavoro e impegno che rende il gruppo quello che è oggi.

Quest'anno dò il benvenuto nella nostra famiglia di imprese, ai dipendenti del gruppo Bergen Engines, aggiungendo la Norvegia alla lunga lista di paesi dove il gruppo fornisce lavoro e sicurezza alla nostra gente e alle loro famiglie.

Sfortunatamente, nel prossimo futuro un numero esiguo di impiegati della Bergen Engines dovranno lasciarci, e le consultazioni per la ristrutturazione sono già iniziate in Norvegia.

# Recensione del Presidente (continua)

Fine anno al 31 Dicembre 2021

Tuttavia, la riorganizzazione non è consistente ed è assolutamente necessaria, insieme ad una serie di altre misure, per snellire i costi base dell'azienda.

Solo così facendo l'azienda sarà in grado di fornire sicurezza alla stragrande maggioranza delle persone che rimarranno.

## Lavoro da Casa

Mentre scrivo, le restrizioni da Covid si stanno attenuando in modo esponenziale man mano che la gravità dell'infezione da Coronavirus diminuisce, in parte a causa dell'indebolimento del virus e in parte a causa della diffusione delle vaccinazioni. Entro pochi giorni dalla stesura della presente, tutte le restrizioni nel Regno Unito dovrebbero essere state revocate, altri paesi presumibilmente seguiranno.

Il lavoro da casa obbligatorio è già stato eliminato in molti territori e sono consapevole che alcuni preferirebbero continuare a lavorare in questo modo. Naturalmente per la maggior parte dei dipendenti di un gruppo di produzione industriale come Langley, lavorare da casa non è mai stata una possibilità. Per coloro che possono, alcuni vorrebbero continuare mentre altri apprezzeranno il ritorno a un normale ambiente di lavoro.

Qualunque siano le preferenze personali di ogni individuo, non è ora il momento di discutere i relativi pregi del lavoro da casa. La posizione del gruppo su questo argomento è che, a meno che non sia richiesto dalla legge, coloro che normalmente non lavorano da casa devono tornare al loro normale posto di lavoro.

“È giunto il momento di riportare le nostre attività a piena forza ed efficienza e ciò significa impiegati che lavorino in ufficio”

È giunto il momento di riportare le nostre attività a piena forza ed efficienza e ciò significa impiegati che lavorino in ufficio.

## Conclusione e Previsioni

Il 2021 è stato l'anno in cui abbiamo iniziato a guardare indietro al Coronavirus e avanti ad un mondo post-pandemia. La sua eredità probabilmente risuonerà per molti anni a venire.

La performance complessiva del gruppo nel 2021 è stata soddisfacente. Nonostante le attività siano decisamente migliorate rispetto al 2020, sono state seriamente ostacolate da problemi alla supply chain, da restrizioni nei viaggi e assenteismo da Covid in tutte le divisioni. Le assenze sono aumentate dal momento che il virus, anche se meno virulento, sta colpendo un numero maggiore di persone.

Nel complesso, tuttavia, il gruppo ha risposto bene alle sfide uniche presentate dalla pandemia e per la maggior parte i nostri clienti sono rimasti soddisfatti.

In particolare, in 7 degli ultimi 10 anni l'utile prima delle tasse ha superato i 100 milioni di euro e nel 2021 in modo significativo. Inoltre, l'acquisizione di Bergen Engines da Rolls-Royce rappresenta un momento fondamentale nella storia del gruppo e verso i suoi obiettivi di zero netto.

Insieme a Piller Power Systems e Marelli Motori, Bergen diventerà il pilastro centrale della nostra strategia zero netto, perseguendo opportunità nel settore in rapida espansione della produzione di energia con micro-reti ibride rinnovabili.

Power Solutions è attesa generare circa €600 milioni dei previsti ricavi del gruppo di €1.3 miliardi nel 2022; Print Technologies circa €400 milioni e; Other Industrials circa €300 milioni.

“...un salto di qualità, non solo nell’entità delle attività del gruppo ma anche nel suo contributo allo zero netto.”

Il gruppo ha chiuso il 2021 con portafogli ordini record in tutte e tre le aree. Con un portafoglio ordini combinato di quasi €800 milioni, quasi uguale all’intero fatturato del 2021, gli obiettivi per il 2022 appaiono realistici, segnando un cambiamento radicale non solo nell’entità delle attività del gruppo, ma anche nel suo contributo allo zero emissioni nette.

**Anthony J Langley**

Chairman

16th February 2022



LANGLEY